

CV Horacio E. Monti

Titulo de Grado.

Título	Ingeniero Electricista
Año de obtención	1975
Institución otorgante	Facultad de Ciencias Exactas, Ingeniería y Agrimensura - Universidad Nacional de Rosario
País	Argentina

Área principal de desempeño profesional

Sistemas de Gestión Integrados de Activos y de Gestión
Sistemas Integrados de Gestión + Gestión de Riesgos
Gestión de Activos (Focalizada en Instalaciones Industriales Siderúrgicas)
Mantenimiento y Confiabilidad de Instalaciones Industriales

Trayectoria Profesional Resumida en Acindar Grupo ArcelorMittal (desde 1982 a niveles gerenciales):

- Actividades de Mantenimiento, siendo Jefe de División responsable del mantenimiento de la Planta de Tubo cuando se procedió al primer certificado API Q1 (1988/9)
- Continuo como Gerente Responsable de Unidad de Negocios Alambres donde se alcanzan los primeros certificados ISO 9002 y 9001 (1992/94)
- Implementación de sistemas de gestión Tritón – BAAN en la parte industrial
- Desarrollo de manual de calidad y procedimiento integrados
- Líder de implementación Módulo SAP QM – Calidad (2002)
- Líder de Proyecto Implementación ISO 14001 y OHSAS 18001 y de integración de todos los sistemas de gestión de Acindar (2003/4)
- Líder de Proyecto desarrollo de empresas contratistas (2006 – 2009)
- Gerente de Sistema de Gestión Integrada (2010 – 03.2016) (Responsabilidad sobre sistemas de gestión de calidad, seguridad y salud y medio ambiente – representante legal)
- Líder de Proyecto implementación de FPS (estándar de fatalidad de ArcelorMittal) y de auditorías internas del sistema. (2010 - 2015)
- Responsable de Asset Risk Management para todas las instalaciones de Acindar (hasta 03.2016)
- Auditor interno para Sistemas de Gestión y para Mantenimiento y Asset Risk Management

Nota: Detalle ver Actividades Profesionales

Trayectoria Docente Resumida:

- Profesor de Confiabilidad + Análisis de Riesgo en Maestría y Especialización de Calidad en UTN SF, Rosario y Concepción del Uruguay
- Profesor de Sistema de Gestión Integrado en Maestría y Especialización de Calidad en UTN SF y Rosario

- Desarrollo de Curso Internos de Capacitación de índole corporativo como FPS, Liderazgo de Seguridad, ARM, Sistemas de Gestión de Mantenimiento, Contratistas,
- Ex Profesor Adjunto de Metrología y Maquinas Eléctricas

Nota: Detalle ver Antecedentes Docentes

Otros cargos

- Tesorero del Instituto Argentino de Siderurgia (hasta 12.2015)

Anexos:

- **Actividades Profesionales – Posiciones**
- **Actividades Docentes**
- **Participación en Reuniones Científicas**
- **Participación en Comités de Evaluación**
- **Otros Cargos**
- **Otras Información. Cursos y actividades de formación con relación Directa con el Desarrollo Profesional Aplicado**

Actividades Profesionales

Institución	Acindar Grupo ArcelorMittal
Cargo	Gerencia Corporativo SGI
Fecha de inicio	A partir de 01.01.2010 (hasta 31.03.2016)
Área de desempeño	Representante de la Dirección y Comité Ejecutivo en temas de Calidad, Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestión de Calidad ▪ Gestión de Medio Ambiente ▪ Gestión de Seguridad ▪ Gestión de Salud Ocupacional Gestión de ARM (Asset Risk Management) En todos los casos representante ante Corporación ArcelorMittal

Institución	Acindar Grupo ArcelorMittal
Cargo	Gerencia Ingeniería
Fecha de inicio	2009 – Diciembre 2009
Área de desempeño	Las funciones incluyen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ingeniería de proyectos y de mejoras de Acindar Grupo ArcelorMittal ▪ Análisis de Confiabilidad y Mantenibilidad. Aplicación a proyectos de inversión ▪ Gestión de Medio Ambiente ▪ Gestión de Automación y Laboratorio de Calibración ▪ Gestión de Asset Risk Management

Institución	Acindar Grupo ArcelorMittal
Cargo	Gerencia Ingeniería de Mantenimiento – Negocio Siderúrgico
Fecha de inicio	2006 - 2009
Área de desempeño	Las funciones incluyen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis de Confiabilidad y Mantenibilidad de Instalaciones Industriales – Evaluación y mejora ▪ Gestión general de Energía Eléctrica – Distribución – Generación – Mantenimiento (Vulnerabilidad de instalaciones y servicios) ▪ Mantenimiento Central ▪ Ingeniería de Mantenimiento y Mejoras ▪ Gestión Contratistas ▪ Gestión de Asset Risk Management

Institución	Acindar SA
Cargo	Gerencia Área SGI y Calidad - Corporativa
Fecha de inicio	2004 - 2006
Área de desempeño	Sistemas de Gestión Integrados de Calidad , Seguridad y Medio Ambiente - Confiabilidad de Equipos e Instalaciones – Análisis y Gestión de Riesgos en Instalaciones Industriales Auditor Líder Interno en Calidad (ISO 9001:2000), Seguridad y Salud Ocupacional (OHSAS 18001:1999) y Medio Ambiente (ISO 14001:2004) Coordinación General de Auditorías Externas de Certificación Coordinación General de Auditorías Externas de Seguros Patrimoniales y gestión de riesgos / pérdidas patrimoniales

Institución	Acindar SA
Cargo	Líder Proyecto Certificación Implementación Módulo SAP EH&S (seguridad, salud ocupacional y medio ambiente) en todas las plantas y localizaciones de Acindar SA (Integración con Módulos SAP RH y QM – Recursos Humanos y Calidad)
Fecha de inicio	2005 - Actual
Área de desempeño	Implementación de Módulo SAP EH&S en todas las Plantas de Acindar SA, (3000 personas involucradas, 4 localizaciones, 8 plantas)

Institución	Acindar SA
Cargo	Líder Proyecto Certificación ISO 14001 y OHSAS 18001 en todas las plantas y localizaciones de Acindar SA
Fecha de inicio	2003 - 2004
Área de desempeño	Implementación de Sistema Gestión Integrada en todas las Plantas de Acindar SA, habiéndose cumplido la Certificación de acuerdo al Programa en todas las localizaciones (3000 personas involucradas, 4 localizaciones, 8 plantas)

Institución	Acindar SA
Cargo	Gerente de Proyecto Implementación Módulo SAP EH&S (Seguridad y Salud Ocupacional) en todas las plantas y localizaciones de Acindar SA
Fecha de inicio	2004 - Actual
Área de desempeño	Implementación en sistema de los requerimientos de integración

Institución	Acindar Grupo Arcelor
Cargo	Gerencia Área Calidad y Seguridad - Corporativa
Dedicación	44 horas / semana
Fecha de inicio	2001 - 2003
Área de desempeño	Sistemas de Gestión Integrados de Calidad , Seguridad y Medio Ambiente - Confiabilidad de Equipos e Instalaciones

Institución	Acindar Grupo Belgo Mineira
Cargo	Líder Módulo QM - SAP
Fecha de inicio	2001 -2002
Área de desempeño	Implementación de Sistema Integrado ERP SAP en el ámbito de Acindar SA

Institución	Acindar SA
Cargo	Gerencia de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente
Fecha de inicio	2000
Fecha de finalización	2001
Área de desempeño	Plan Director de Calidad / Plan Director de Mantenimiento

Institución	Acindar SA
Cargo	Coordinador Proyecto Siderprof
Fecha de inicio	2000
Fecha de finalización	2000
Área de desempeño	Desarrollo de personal de la Industria Siderúrgica - Convenio con Unesid - España

Institución	Acindar SA
Cargo	Gerencia Plan Director de Mantenimiento
Fecha de inicio	1994
Fecha de finalización	1999
Área de desempeño	Plan Director de Mantenimiento - Definiciones Estratégicas sobre Mantenimiento y Gestión Integrada de Equipos Implementación de RCM - Mantenimiento Basado en la Confiabilidad

Institución	Acindar SA
-------------	------------

Cargo	Líder Proyecto Implementación Tritón Industrial - BAAN
Fecha de inicio	1997
Fecha de finalización	1999
Área de desempeño	Implementación Sistema Industrial integrado

Institución	Acindar SA
Cargo	Gerencia Área Alambres y Cables VC
Fecha de inicio	1989
Fecha de finalización	1997
Área de desempeño	Gerencia de Operaciones, Producción, Calidad, Desarrollo de Productos, Logística y Mantenimiento Primera Plantas de Acindar certificadas con ISO 9001 y 9002

Institución	Acindar SA
Cargo	Gerencia Mantenimiento Área Terminado
Fecha de inicio	1985
Fecha de finalización	1989
Área de desempeño	Comprende Laminación / Tubos / Alambres Primera Planta Certificada con API Q1

Institución	Acindar SA
Cargo	Jefe División Mantenimiento Laminación y Tubos en Caliente
Fecha de inicio	1981
Fecha de finalización	1985
Área de desempeño	Mantenimiento de Instalaciones Industriales

Institución	Acindar SA
Cargo	Coordinador Mantenimiento / Programador Mantenimiento
Fecha de inicio	1975
Fecha de finalización	1981
Área de desempeño	Plantas Rosario / PAALF

Trabajos presentados a congresos y/o seminarios.

Autores	H. Monti
Año	2016
Título	Introducción a ISO 9001.2015 – Implicancias sobre IAS (Instituto Argentino de Siderurgia)
Evento	Jornada Especial en IAS
Lugar de realización	San Nicolas, 04.2016

Autores	H. Monti
---------	----------

Año	2009
Título	El Ingeniero Electricista en una Industria Electro intensiva – Caso Acindar
Evento	Jornadas Argentinas de Ingeniería Eléctrica – JAIE 2009
Lugar de realización	Rosario, 6/2009

Autores	H. Monti
Año	2005
Título	Sistema Gestión Integrada (Caso de Implementación en Acindar SA)
Evento	Congreso Internacional de la Mejora Continua y la Innovación en las Organizaciones UTN FR Córdoba
Lugar de realización	Córdoba, 11/2005

Antecedentes de docencia universitaria.

Situación actual.

Universidad:	UTN
Facultad:	UTN Santa Fe + UTN Rosario + UTN Concepción del Uruguay
Departamento:	Posgrado
Cargo:	Profesor
Dedicación horaria semanal:	30 horas (dedicación curso total)
Situación (regular o interino/contratado)	o Contrato
Área de desempeño	Maestría Calidad
Cursos de posgrado a su cargo (nombre)	Confiability + Riesgo

Universidad:	UTN
Facultad:	UTN Santa Fe + UTN Rosario
Departamento:	Posgrado
Cargo:	Profesor
Dedicación horaria semanal:	10 horas (dedicación curso total)
Situación (regular o interino/contratado)	o Contrato
Área de desempeño	Maestría Calidad
Cursos de posgrado a su cargo (nombre)	Sistema de Gestión Integrada

Trayectoria Docente

Docente desde 1972 llegando a ocupar cargo de Profesor Adjunto por concurso en UNR FCEIA

Describir las actividades Actuales

Docente del Módulo de Confiabilidad en la Maestría de Calidad relacionada con confiabilidad de componentes, instalaciones, equipos, mantenimiento, mantenimiento basado en la confiabilidad, análisis de modos de fallas y sus efectos, gestión de la confiabilidad en el marco de la Gestión Integrada, relación con normativas ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004 y OHSAS 18001:2007 y otras normas aplicables, garantía de productos y / o servicio, diseño para confiabilidad, confiabilidad y seguridad de instalaciones

Dentro de las actividades profesionales en la Industria desempeño en actividades de Mantenimiento de Equipos e Instalaciones Industriales de Industrias Pesadas de Procesos Continuos y Discontinuos y su relación con la Mejora, Diseño y Optimización de la Gestión Integral de los Equipos Incluyendo Confiabilidad, Mantenibilidad, Disponibilidad, Análisis Costo Beneficio, Seguridad y Medio Ambiente. Representante por la Empresa para el tratamiento del tema con KMP Maintenance ArcelorMittal – TCO ArcelorMittal, Consultoras Internacionales como McKinsey (1995) y Bootz, Allen and Hamilton (1988).

⇒ Ídem para la implementación de Sistemas de Gestión abarcando Diseño de Productos y Servicios en plantas certificadas según normas internacionales y proveedoras del mercado nacional e internacional (ISO 9001, QS 9000, API Q1) Actividades continuas desde 1988

Antigüedad.

Indicar la vinculación con la carrera que solicita su acreditación, en años.	Gestión Integrada de Equipos e Instalaciones (Gestión de Activos). Actividades continuas en la especialidad desde 1975 a la fecha Sistemas de Gestión de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente Actividades continuas desde 1988
--	--

Experiencia en gestión académica.

Institución	SAMECO – Sociedad Argentina Pro Mejoramiento Continuo
Cargo	Comité Evaluación Trabajos
Dedicación	1 hora / mes
Fecha de inicio	2016
Fecha de finalización	Actual

Institución	UTN Regional Rosario
Cargo	Codirector de Tesis Académicas Maestría Calidad
Dedicación	2 horas / mes
Fecha de inicio	2014
Fecha de finalización	Actual

Institución	UTN Regional Rosario
Cargo	Integrantes del Comité Académico y docentes de la EMIC
Dedicación	2 horas / mes
Fecha de inicio	2011

Fecha finalización	de	Actual
--------------------	----	--------

Institución	Taller Ocupacional San Pablo (MTySS)	
Cargo	Asesor técnico - Representante pro Fundación Acindar	
Dedicación	20 horas / mes	
Fecha de inicio	1995	
Fecha finalización	de	2001

Institución	Universidad Austral - Posgrado en Gestión Industrial	
Cargo	Representante Técnico Fundación Acindar	
Dedicación	20 horas / mes	
Fecha de inicio	1995	
Fecha finalización	de	2001

Participación en reuniones científicas.

Título	SHCO-4 – World Steel Association – BA 2011	
Forma de participación	Participante	
Evento	Safety & Occupational Health Committee - Worldsteel Association (Seguridad y salud ocupacional en la industria siderúrgica mundial)	
Lugar	Buenos Aires - Argentina	
Fecha	06/2011	

Título	KMP ARM – ArcelorMittal – Juiz de Fora 2011	
Forma de participación	Participante	
Evento	KMP ARM (Asset Risk Management)	
Lugar	Juiz de Fora - Brasil	
Fecha	4/2011	

Título	KMP Maintenance – ArcelorMittal – Bilbao 2007	
Forma de participación	Participante	
Evento	KMP Maintenance – Non Integrated Plant	
Lugar	Bilbao - España	
Fecha	12/2007	

Participación en comités evaluadores y jurados.

	Sí	No
Jurado de concurso	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jurado de tesis	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Evaluación de becarios	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Evaluación de investigadores:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Evaluación de programas y proyectos:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Evaluación de instituciones:
 Evaluación para Comité Editorial:
 Evaluación y / o acreditación de carreras de grado o posgrado:
 Otras evaluaciones:

Otros Cargos

Organismo o institución convocante *	Lugar	Funciones
ITBA – Instituto Tecnológico de BA	CABA	Asesor Desarrollo de Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el ámbito del Instituto (Inicio 05.2015 – actual)

Organismo o institución convocante *	Lugar	Funciones
Instituto Argentino de Siderurgia (IAS)	San Nicolas	Designado Tesorero de IAS desde 2010 – 31.12.205

Detalle de Actividades Profesionales

⇒ Dentro de las actividades profesionales y de aplicación práctica concreta de evaluaciones, diagnósticos, propuestas de desarrollo y mejora se resumen:

Nota: La Empresa Acindar Grupo ArcelorMittal cuenta con activos industriales de muy alta criticidad, riesgo (personas e instalaciones) y costo de inversión. Para los mismos deben efectuarse análisis / evaluaciones de confiabilidad y mantenibilidad, estudios especiales, análisis de fallas, que son críticos para la preservación / sustentabilidad del negocio y sobre los cuales deben tomarse decisiones específicas y concretas. Como ejemplo

- ◆ Responsable – Coordinador de análisis integral de impacto de la industria siderúrgica en el entorno (2015-03.2016)
- ◆ Expositor – Docente en Curso Interno Safety Leadership Training durante todo 2015 (10 réplicas) para Gerentes Ejecutivos, Gerentes de Área, Coordinadores, Programadores, Jefes de Turno y Supervisores de Planta
- ◆ Responsable de la Implementación del Proyecto FPS – Fatality Prevention Standard (agentes de prevención de fatalidad) (08-2010 – actual)
- ◆ Responsable de definición de la Estrategia y definición de estudios de integridad de edificios industriales y definición de Building Maintenance (inicio 06.2010)
- ◆ Análisis de accidente operacional / incendio Cintas Transportadoras de

Acería (06.2010)

- ◆ **Análisis de fallas motores principales de Tren Laminador SBQ (05.2010)**
- ◆ **Desarrollo de Estrategia e Implementación de Contrataciones – Servicios de Terceros. Desarrollo de metodología de evaluación de proveedores – Desarrollo de Metodologías de Desarrollo de Proveedores – 2006 a 2009**
- ◆ **Desarrollo de autoevaluación actividades de Mantenimiento en Plantas Acindar – Criterio establecidos en KMP Maintenance – World Class Maintenance 2007 – 2008**

- ◆ **Desarrollo de autoevaluación – evaluación – auditoria de Asset Risk Management – Plantas Acindar 2005 - 2008**
- ◆ **Preparación y Coordinación de actividades de Auditorías Externas Corporativas de BM a plantas de Acindar SA Junio a Julio 2005**
- ◆ **Preparación y Coordinación de actividades de Auditorías Externas Corporativas Allianz – Arcelor sobre gestión riesgos patrimoniales y civiles a plantas de Acindar SA Junio a Julio 2005**
- ◆ **Auditorías Internas Integradas a plantas de VPE Tref. Acindar SA Abril 2005**
- ◆ **Diagnóstico base / inicial para implementación Módulo SAP EH&S en todas las plantas / sistema de gestión de Acindar SA. Nov. 2004 a Marzo 2005**
- ◆ **Diagnóstico base / inicial para certificación ISO 14001:1996 y OHSAS 18001:1999 para todas las plantas de Acindar SA Enero – Mayo 2003**
- ◆ **Diagnostico Planta Barras Trefiladas - Sistemas de Gestión Integrado (Gestión del Negocio, Calidad, Seguridad, Medio Ambiente, Mantenimiento, Estado de Instalaciones) (2001)**
- ◆ **Diagnóstico Planta Barras Enderezadas - Sistema de Gestión Integrado Integrado (Gestión del Negocio, Calidad, Seguridad, Medio Ambiente, Mantenimiento, Estado de Instalaciones) (2001)**
- ◆ **Diagnóstico General de Gestión de Reclamos de clientes externos e internos para todas las plantas de Acindar SA. (2000)**
- ◆ **Auditorías Internas de Gestión Integral en distintas Plantas de Acindar (2000/2001)**
- ◆ **Seguridad y Mantenimiento - Evaluaciones en Equipos de Izaje, Recipientes sometidos a Presión, Protecciones de Equipos, PCB y Hornos de Combustión (2000 / 2001)**
- ◆ **Análisis Funcional y Mantenibilidad de Compactadora SUND (2000)**
- ◆ **Análisis Funcional y Mantenibilidad de Compactadora Rollos Galvanizado de Alambres (1999)**
- ◆ **Análisis Funcional y Requerimientos de Confiabilidad, Mantenibilidad y Seguridad de Equipos para Proyecto Planta de Alambres (1999)**
- ◆ **Desarrollo de Competencias - Aplicación al Área de Mantenimiento (1999)**
- ◆ **Análisis de Fallas Generalizadas Cojinetes Mergoil TL2 (1999)**
- ◆ **Estudios y Análisis Generales de Gestión y Aplicación de Sistema - Como Líder y Coordinador de Actividades para Implementación Sistema Integrado BAAN - Tritón Industrial en conjunto con Andersen Consulting (1997/1999) (Grupo Estudios y Análisis Específicos sobre Aplicaciones de Sistemas de Mantenimiento - Como Responsable Funcional para la adecuación y porting de Sistema de Administración de Mantenimiento (1995/ 2000)**
- ◆ **Análisis de Riesgos en Instalaciones Industriales de Acindar VC -CFI (1997)**
- ◆ **Análisis de Aplicación de TPM - Asistencia Técnica DAIDO - JAPON (1997)**
- ◆ **Miembro de Comisión Análisis Accidente Mortal Decapado de Alambres (1989)**
- ◆ **Miembro de Comisión de Análisis Accidente Mortal Galvanizado de Tubos (1985)**
- ◆ **Análisis e Implementación de Sistema de Medición de Cables de Cableadoras (1981/1982)**
- ◆ **Análisis de Fallas y sintonización VAR Compensador (1981)**

Otras Información. Cursos y actividades de formación con relación Directa con el Desarrollo Profesional Aplicado

Cursos y Seminarios de Capacitación y/o actualización profesional

◆ Técnicos

- ◆ Participación en Mesa Redonda sobre Mejora Continua SAMECO – Septiembre 2015
- ◆ Safety Leadership Training 11.2014 – Curso Superior de Liderazgo en Seguridad a distintos niveles de la Organización Acindar – Grupo ArcelorMittal - Gerentes Ejecutivos,
- ◆ Participación en Safety & Occupational Health Committee SHCO-04 20-23 June 2011 Buenos Aires WorldSteel Association – Comité internacional de seguridad y salud ocupacional en la industria siderúrgica (miembro)
- ◆ Participación en Mesa Redonda sobre Mejora Continua en 3° Encuentro Regional de Mejora Continua Rosario – SAMECO 2011 Escuela de Posgrado y Educación Continua – Facultad de Ciencias Exactas, Ingeniería y Agrimensura UNR 2.06.2011
- ◆ Participación en KMP Asset Risk Management ArcelorMittal 5 a 7.04.2011 Bello Horizonte Brasil. Especialistas internacionales de ARM (miembro)
- ◆ Curso de gestión de proyectos de inversión – PMI – Project Management 14° edición – Fundación Libertad e Instituto Latinoamericano de Dirección de Proyectos (ILDIP), Carga horaria 48 horas , Agosto 2009
- ◆ Curso de Análisis de Riesgos e Confiabilidad – BM – Arcelor Belo Horizonte; MG, Brasil 28/03 al 01/04 2005 – DNV Principia
- ◆ Gestión del Conocimiento - Universidad Austral (Pilar 28 al 30.07.2004)
- ◆ II Clínica de Usuarios RCM II (Ellman y Asociados) (Buenos Aires, 10/2000)
- ◆ II Foro de Mantenimiento e Industria Datastream-Computec (Buenos Aires, 11/2000)
- ◆ Toma de Decisiones Multicriterio Phd. Ing. Luiz F. Aufran Monteiro Gomes (Escuela de Posgrado y Educación Continua - FCEIyA - UNR) (Rosario, 6/1998) (Aplicación a Evaluación de Proyectos)
- ◆ **The Facilitors Programs for Latin America (LAFT) - AOTS - Japón (2/1997) (Evaluación y Diagnóstico General de Empresas) (Beca AOTS- The Association for Overseas Technical Scholarships)**
- ◆ **Argentine Program for Quality Management (APQM - 6) - AOTS - Japón (6y7/1992) (Beca AOTS- The Association for Overseas Technical Scholarships)**
- ◆ Total Quality in the Steel Industry (Congreso) The Institute of Materials - Londres (9/1993)
- ◆ Evaluación de Proyectos de Inversión - IAS (6 / 1989)
- ◆ Dirección Integrada de Proyectos (DIP) - G. Santana (Consultor CHILE) (12/1993) (Metodología para la Dirección de Proyectos Implementada en Acindar SA)
- ◆ Gestión de Mantenimiento Eficaz - E. Hartmann (USA) / CIDES (4/1994)
- ◆ RCM 2 (Reliability Centred Maintenance) - Aladon / Ellman y Asociado (10/1995)
- ◆ TQM + Planificación Interactiva - Center for Quality of Management - IPACE (9/1996)
- ◆ Implementación de Técnicas de 5S y TPM - AOTS / UCES (6/1996)
- ◆ Implementación de TQM - AOTS / UCES (8/1995)
- ◆ Programa de Actualización Gerencial 2 - IDEA - Rosario (5 al 11/1993)

Cursos y Seminarios de Capacitación y/o actualización profesional

◆ Sistemas de Gestión

- ◆ Auditoría IRCA – 2005
- ◆ Auditor Interno de Sistemas de Calidad ISO 9001:2000 Ing. C. Gillen (DNV) (Villa Constitución 05.2004)
- ◆ Auditor Interno de ISO 14001:1996 Ing. E. Castro (DNV) (Rosario, 08.2003)
- ◆ Interpretación y Auditor Interno OHSAS 18001:1999 Ing. D. Perelli (Rosario, 07.2003)
- ◆ Introducción e Implementación de Sistema ERP SAP - BMS, (Belo Horizonte Brasil, 1,2/ 2002)
- ◆ Interpretación de ISO 9000:2000. Ing. C. Gillen (DNV), (Villa Constitución, 4/2001)
- ◆ Interpretación de ISO DIS 9000, V. 2000 (DNV) (Villa Constitución, 6/2000)
- ◆ Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001 (Gamma International SA) (Rosario, 4/2000)
- ◆ Standard QS 9000 - DNV (11/1997)
- ◆ Curso Internacional de Auditores Internos - ISO 9000 - DNV (9/1996)
- ◆ Norma ISO 9000-1994 - DNV (5/1994)

◆ Desarrollo Personal / Competencia / Liderazgo

- ◆ Programa de Desarrollo Gerencial Acindar 2013 / 2014 / 2015
- ◆ Programa de Desarrollo Gerencial HayGroup 21 al 23 julio 2003
- ◆ Seminario Gestión del Conocimiento Lic. M. Vázquez Mazzini (IRICE - CONICET - UNR) (Rosario, 6/2001)
- ◆ Procesos de Comunicación (IDEA) (Villa Constitución, 4/2001)
- ◆ Seminario el Proceso de Cambio en las Organizaciones Ing. L. Schvarstein (IRICE – CONICET – UNR) (Rosario, 11/2000)
- ◆ Seminario Programa de actualización continua. Estrategia de conquista de mercados a largo plazo apoyada en la Ingeniería de Calidad en los Sistemas de Producción (Universidad Austral) (Rosario, 8/2000)
- ◆ Seminario Educar para el Cambio: Hacia un Nuevo Modelo del Empleo. Lic. Fernando Vargas Zuñigas. (OIT- CINTERFOR) (IRICE - CONICET - UNR / MAGIC) (Rosario, 12/1999) (Desarrollo de Competencias Laborales / Certificación)
- ◆ Siderurgia Europea - Integración de los Recursos Humanos en las Organizaciones - Conferencia Transnacional (INFOSID - Oviedo 3/2000)
- ◆ Diseño de Situaciones de Aprendizaje en el marco de un Proyecto Institucional. Prof. Lafourcade Escuela de Posgrado y Educación Continua - FCEIyA - UNR (6-12/1998)
- ◆ Cursos sobre Software Integrado BAAN-Triton - Origin-BAAN (11y12/1996 - 1 a 3/1997)
- ◆ Coaching y Mentoring - Interno Acindar SA (5/1997)
- ◆ On Leadership - The Levinson Institute (5/1992)